



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES**

Mémoire technique

Conception, animation et capitalisation de la Fabrique prospective "La Nature comme atout pour l'attractivité et la résilience des territoires ruraux"

Version publique du 25/11/2020



Contact :

Myriam Ouddou - coordinatrice du projet et interlocutrice de l'ANCT

Oxalis scop

myriam.ouddou@gmail.com

06 37 77 69 74



Licence Creative Commons CC BY SA

(mention de la paternité, Partage à l'identique)

- Contexte et objectifs
- Qui sommes-nous ?
- Nos atouts pour vous accompagner
- Notre approche méthodologique
- Structuration de l'équipe
- Annexes

Les métamorphoses en cours, qu'elles soient climatiques, écologiques, sanitaires, économiques ou politiques, font peser des menaces considérables¹ sur les territoires et interrogent leurs devenir.

Ces pressions interrogent les relations entre les pôles métropolitains et les territoires ruraux, leurs attractivité, et leurs capacités de résilience.

La notion même de « territoire rural » évolue, et désigne une pluralité de réalités en mouvement³.

Les territoires ruraux, une réalité plurielle

Extrait du rapport "Mission Ruralité" du CGET (2019)³

Les campagnes des villes, du littoral et des vallées urbanisées

- 16% de la population française, forte densité
- forte croissance des emplois, particulièrement dans les secteurs résidentiels et touristiques
- niveaux de revenus élevés
- facilité d'accès aux services et à l'emploi

Les campagnes agricoles et industrielles

- 9% de la population, densité plus faible
- marquées par les délocalisations, les pertes d'emplois, et l'exode rural des jeunes
- revenus plus faibles
- offre de services moins adaptée
- vieillissement de la population

Les campagnes vieilles à très faible densité

- 8,5% de la population, les moins denses
- fort vieillissement de la population
- niveaux de revenus les plus faibles
- souvent situés en zone de montagne ou dans la "diagonale du vide"
- faible accès aux services essentiels

Sources :

1. Vers la résilience alimentaire. Faire face aux menaces globales à l'échelle des territoires, 2020, Les Greniers d'Abondance

2. Vitalité politique en rase campagne ?, 2015, Mouvements n°84

3. Ruralités : une ambition à partager, Juillet 2019, CGET, https://www.cohesion-territoires.gouv.fr/sites/default/files/2019-07/Rapport_Mission-ruralite_juillet-2019.pdf

Depuis ces crises multiples et enchevêtrées, chaque territoire rural - en Métropole ou dans les Outre-mer - a la tâche complexe de **travailler son attractivité et sa résilience à partir de son histoire, de ses imaginaires, de ses capacités et de ses fragilités**. Ce défi de développement s'articule autour de **l'interdépendance anthropocénique** entre les activités humaines et les écosystèmes : impossible de penser l'un sans l'autre, d'aménager sans l'écosystème, de prendre soin de l'écosystème, sans l'aménagement. Les difficultés, stimulantes, sont multiples : adaptation des systèmes agricoles aux mutations climatiques et à l'effondrement de la biodiversité, intégration des projets infrastructurels dans des milieux abîmés, traitement des catastrophes naturelles, équilibrage des démographies, rénovation de parcs de logements dépassés, développement d'un tourisme soutenable, imagination d'avenirs possibles dans des zones épuisées, etc.

Et tout semble se passer comme si nous n'arrivions pas à **dépasser les outils du développement d'hier**, ceux qui, justement, nous ont mené dans l'impasse.

Il s'agit donc bien d'**inventer de nouveaux modèles** de développement des ruralités s'articulant avec et s'appuyant sur la régénération du vivant mais également de développer **de nouvelles manières de faire** l'urbanisme, de le partager, de le penser, au contact du vivant, en nous, et autour de nous. Comment créer les conditions pour y mettre en action les multiples intelligences et capacités déjà présentes ? Comment identifier, révéler et construire avec les fragilités ? Quels leviers et marges de manœuvre pourraient permettre de développer des mécanismes de résilience en s'appuyant sur la nature et les écosystèmes locaux ?

Pour relever ces défis considérables, notre proposition compose avec plusieurs axes complémentaires et reliés.

- (1) Il est nécessaire de créer des conditions **permettant à une pluralité de personnes et de communautés (habitants, profanes, élus, savants, entrepreneurs, naturalistes...)** de **s'exprimer et de se projeter au sein de leurs territoires ruraux**. Nous nous appuyons sur une méthodologie privilégiant une entrée par l'exploration sensible des relations à la nature, pour créer des situations favorisant le dialogue, la rencontre et la médiation.
- (2) La Fabrique Prospective s'inscrit dans un **temps long, depuis un passé existant, jusqu'à un avenir possible**. Il est indispensable de s'appuyer sur les capacités et la vitalité déjà présentes, sur les expertises des habitants et l'histoire des lieux⁴. Une présence prolongée sur le terrain et une capacité d'écoute sont indispensables. Avec l'ambition d'une meilleure résilience, il est primordial de faciliter et créer des dynamiques capacitanes, de nouvelles solidarités intra et inter-territoriales et des logiques d'essaimage.
- (3) Enfin, la complexité des enjeux appelle à **"travailler" les territoires aux moyens de différentes techniques**, de différents types d'outils, de différentes logiques. Il s'agit de recomposer des savoirs et des savoirs-faire (sensibles, intellectuels, coutumiers, savants, vernaculaires, etc) pour se donner une chance d'imaginer une prospective - encore inconnue - pour l'anthropocène.

Différents programmes actuels (Territoires engagés pour la nature, Mission Ruralité, etc) montrent que l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires (ANCT) et l'Office français de la biodiversité (OFB) sont en action pour tâcher d'actualiser nos prospectives à l'aune de ce que nous savons de l'entrelacement du vivant et de nos possibles développements.

La présente Fabrique Prospective porte l'ambition d'imaginer des politiques publiques capables de mettre au travail ce qui se joue dans les différentes ruralités, pour inventer les articulations potentielles entre économies, modèles de développement et écosystèmes. Pour rendre possible cette ambition, l'ANCT a souhaité expérimenter sur 4 territoires pilotes de nouvelles manières de penser le développement territorial en partant de la nature comme levier de résilience et d'attractivité.

L'objectif de l'agence est, pour ce faire, d'identifier et de s'appuyer sur un assistant à maîtrise d'ouvrage pour concevoir, animer et capitaliser la Fabrique Prospective « La nature comme atout pour l'attractivité et la résilience des territoires ruraux».

- Contexte et objectifs
- Qui sommes-nous ?
- Nos atouts pour vous accompagner
- Notre approche méthodologique
- Structuration de l'équipe
- Annexes

Notre approche pédagogique stimule et nourrit la mise en mouvement. Notre candidature est portée par un groupement de structures qui se relie et s'associent pour co-construire une réponse systémique.



MANDATAIRE

Oxalis est une coopérative d'entrepreneurs créée en 1997 dont le siège est situé à Aix-les-Bains, rassemblant +200 entrepreneurs aux compétences pluridisciplinaires sur tout le territoire national.

Les entrepreneurs d'OXALIS partagent une même idée de la coopération, du changement, et plus largement d'un projet de société où l'économie est au service de valeurs comme la création partagée de richesses, la transition écologique, la démocratie participative.



CO-TRAITANT

L'inverse de la fusée est un atelier d'urbanisme qui crée, conduit et documente des démarches imaginatives pour contribuer à la production d'un espace habité juste et vivable.

Il est animé par Pascal Ferren, philosophe et urbaniste et défend une transition culturelle et méthodologique dans l'appréhension des problématiques territoriales et écologiques. L'atelier accompagne et conseille des collectivités sur leur démarche d'innovation en urbanisme et s'intéresse en particulier aux territoires en déprise.



CO-TRAITANT

Fondé en 1997, Stratys est un cabinet de conseil en stratégie, avec comme raison d'être, l'envie de redonner le goût du temps long aux décideurs publics, comme aux acteurs privés.

Nous concevons notre métier comme étant des artisans de la chose publique, à la fois ancrés dans les réalités de nos clients et désireux de les aider à renouveler leur vision et réinventer leur action.

L'intelligence collective et la prospective sont au coeur de nos méthodes d'intervention.



Notre engagement en faveur de la protection de l'environnement se traduit par la mise en oeuvre de plusieurs mesures dans la sphère professionnelle, dont la plus impactante concerne les déplacements.

- **Déplacements professionnels majoritairement effectués en transport collectif et limitation maximum des transports en avion court et long courrier afin de limiter les émissions de gaz à effet de serre.** Afin d'être en cohérence avec cet engagement avec les valeurs et l'objets même de la mission, et parce que nous portons la conviction que les outre-mer disposent de toutes les ressources localement, nous proposons d'identifier en lien avec les référents du territoire ultramarin un ou deux facilitateurs locaux dès réception de l'information concernant le territoire et de soutenir les ressources locales par le biais d'un accompagnement à distance.
- **Limitation des impressions** : dématérialisation, développement des pratiques collaboratives (document partagé sur internet et/ou site collaboratif)
- **100% des impressions recto-verso, 100% du papier labellisé PEFC ou recyclé**
- **Produits labellisé AB et/ou achat issu du commerce équitable** (thé, café, ...)
- **Réduction et tri des déchets**

- Contexte et objectifs
- Qui sommes-nous ?
- Nos atouts pour vous accompagner
- Notre approche méthodologique
- Structuration de l'équipe
- Annexes

1

Une approche méthodologique originale, qui place le sensible et l'intelligence collective au coeur de la prospective territoriale

2

Une approche terrain, qui valorise et s'appuie sur l'expertise des acteurs locaux

3

Une équipe plurielle, complémentaire et motivée par la Fabrique Prospective et ses enjeux forts vers les transitions des territoires

1

Nous proposons pour cette Fabrique une approche méthodologique originale, qui remet le sensible et l'intelligence collective au coeur de la prospective territoriale

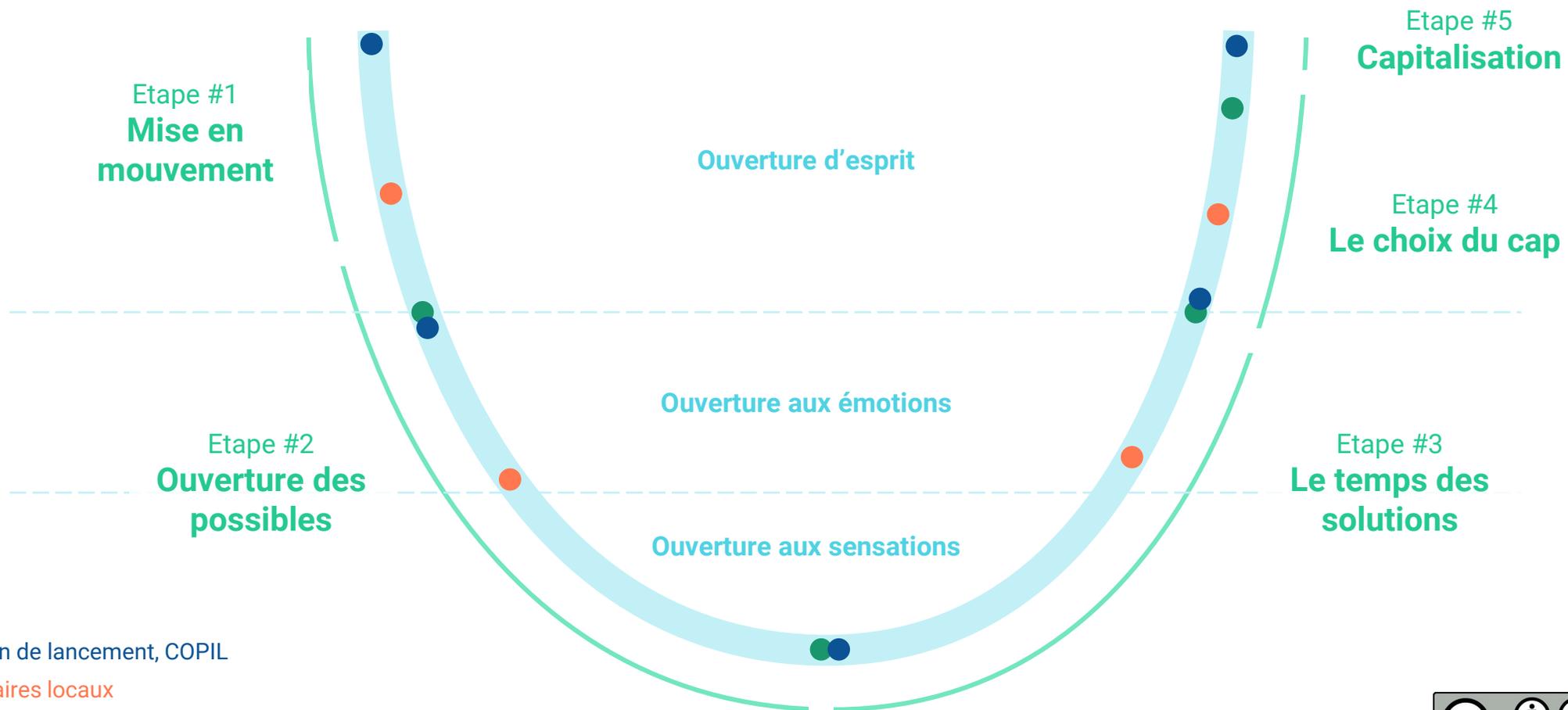
La transition systémique des territoires ruraux vers de nouveaux modèles de développement fondés sur la nature ne peut s'envisager sans un changement profond dans la méthode permettant l'émergence de ces nouveaux modèles - à la fois au niveau de la constitution des communautés politiques locales, et de l'animation de ces dernières. Selon nous, l'enjeu pour les territoires ruraux est de parvenir à co-construire un projet de territoire cohérent et adapté à la fois aux atouts et spécificités des territoires et aux risques de moyen-long terme. Nous partageons le constat que ces risques sont générateurs de fortes vulnérabilités pour les territoires ruraux et prennent racine dans l'activité humaine, et en particulier dans la déconnexion forte entre l'homme et la nature (dont notre modèle de croissance infini dans un monde aux ressources finies est le reflet).

Conscients de cet enjeu, la problématique que nous avons souhaité adresser est la suivante : *comment proposer un modèle de développement réellement vertueux pour le territoire et ses habitants, à la fois en termes d'attractivité et de résilience, sans répliquer le schéma actuel, en cause dans les chocs et vulnérabilités que subissent les territoires ruraux ?*

Notre méthodologie part du postulat que pour changer le système en profondeur - ici le modèle de développement des territoires ruraux - nous devons nous remettre en question et changer nous-même, car nous sommes le système. En adaptant la théorie U (Presencing Institute) à une démarche de prospective territoriale, nous proposons **une méthodologie originale qui s'appuie sur le vivant en nous - en particulier nos rapports affectifs et sensibles à la nature, sur les dynamiques locales existantes et sur l'intelligence collective pour amorcer collectivement un changement de regard et faire émerger ainsi un nouveau projet de territoire cohérent, innovant et adapté aux besoins des populations et aux enjeux futurs.**

1

Notre pari : un transfert méthodologique de la théorie "U" de Otto Scharmer vers la prospective territoriale
L'enjeu : créer les conditions d'émergence d'un projet territorial, depuis les ressentis, par les acteurs locaux eux-mêmes.



- Réunion de lancement, COPIL
- Séminaires locaux
- Séminaire intersites

1

Notre méthodologie s'appuie sur 5 principes phares que nous considérons indispensable à l'atteinte des objectifs de cette Fabrique :

L'activation d'une prospective de l'existant. Nous considérons que le changement est déjà cours dans les territoires et que la démarche d'élaboration d'un projet de territoire doit faire grandir les idées et désirs en germe aujourd'hui. Nous proposons de construire le futur à partir de ce qui émerge déjà. Nous favorisons, de ce fait, **d'importants temps de présence sur les territoires.**

La valorisation de l'expertise locale existante. C'est le terrain et ceux/celles qui le font vivre qui savent ce que le territoire peut devenir. Nous nous appuyons sur ces savoirs locaux, souvent déjà stabilisés dans des PADD et autres document d'urbanisme ou de développement, nous n'apportons pas de nouvelle expertise locale, **et nous recentrons notre valeur ajoutée sur la posture de facilitateur afin de créer les conditions favorables à l'émergence de solutions nouvelles à partir de savoirs existants.**

La mobilisation des savoir-accompagner originaux. Notre équipe, volontairement plurielle, regroupe, autour de **spécialistes de l'intelligence collective, des compétences très variées** : développement économique, outils de collaboration, éco-psychologie et connexion à la nature, innovation en urbanisme, etc.

Une place forte accordée à l'interaction et au sensible, à toutes les étapes de la Fabrique prospective. La reconnexion au vivant passe par une **approche sensible et affective**, essentielle pour amorcer un changement, profond et durable. Nous envisageons, tout au long du processus, plusieurs temps de mise en mouvement physique et corporel des acteurs, au contact du milieu naturel, en groupe. Non contraignants, ces temps constituent des appuis de fond pour une autre manière de penser le développement.

L'avancement par itérations et fertilisations croisées. Notre imaginons une Fabrique Prospective non linéaire, où les avancées s'incorporent chemin faisant et où il n'est pas impossible de "revenir" sur des objectifs prédéfinis. La bonne stabilisation des **intentions**, à la racine des projets, sert cette plasticité. On ne peut bien revenir que sur ce qui fut clairement énoncé. On s'adapte mieux dans un contexte clair. **L'itération sera nourrie par les fertilisations croisées que nous favoriserons au cours de la démarche,** en encourageant les participants des territoires à participer aux séminaires des autres territoires.

2

Nous privilégions une approche terrain valorisant et s'appuyant sur l'expertise des acteurs locaux et favorisons l'appropriation et l'essaimage des savoirs

Notre vision d'une approche terrain : par approche terrain, nous entendons une présence forte sur le territoire au contact et à l'écoute des acteurs locaux pour :

- mieux comprendre et sentir les spécificités du territoire en vue d'adapter notre posture et notre accompagnement
- mieux identifier les forces motrices (personnes, communautés, porteurs de projet, etc.) en présence et les expertises du territoire en vue de les mobiliser comme ressources et parties prenantes de la création du projet de territoire

Concrètement, il s'agira pour nous :

- d'un point de vue méthodologique :
 - **d'avoir un temps dédié en résidence** pour nous imprégner du territoire, identifier et rencontrer les parties prenantes et co-initier le projet
 - **de réaliser un diagnostic du territoire de manière participative**, en nous appuyant sur les expertises locales - pour faire avec et non à la place des acteurs locaux
 - **de rendre lisible et visible au fil de l'eau les savoirs émergents** afin qu'ils puissent être appropriés par la pluralité d'acteurs concernés et qu'ils essaient entre les territoires, via la mise en place de dispositifs de dialogue, d'écriture collective, de structuration et de diffusion des savoirs (par exemple via le [Wiki Résilience des territoires de l'ADEME, l'ANCT, et l'AFD réouvert récemment](#))
- en termes de posture, être dans une posture d'**humilité** par rapport à l'expertise des acteurs du territoire et d'**écoute sensible du territoire**

3

Notre équipe plurielle associe des compétences complémentaires et est très motivée pour relever le défi d'une Fabrique Prospective ambitieuse au service de territoires ruraux résilients et attractifs

Références en annexe



Pascal Ferren
L'Inverse de la Fusée

Urbanisme et aménagement du territoire
Développement local
Philosophie de la nature
Facilitation de l'intelligence collective

Une occasion de produire un urbanisme prospectif à partir du thème central et de l'enjeu fondamental de nos sociétés : les relations hommes-nature.



Serge Mang-joubert
Entre les Arbres, Oxalis
Référent coordination suppléant

Accompagnement du changement
Facilitation de l'intelligence collective
Eco-psychologie
Sylvothérapie

Une immense opportunité pour ma mission de passeur entre les territoires, les humains et tous les vivants



Myriam Ouddou
Oxalis
Référente coordination

Facilitation de l'intelligence collective
Recherche-action
Approches participatives
Feuille de route stratégique
Résilience territoriale
Théorie U

Très motivée par la perspective de contribuer au changement systémique en partant du vivant en nous pour transformer les territoires ruraux en profondeur vers davantage de résilience et d'harmonie avec la nature.



Christian Long
Stratys

Prospective territoriale
Modes de vie
Adaptation au changement climatique
Innovation de rupture
Approches participatives

Cette Fabrique propose un lieu unique pour marier intelligemment deux ingrédients-clé du Futur : la Ruralité et la Nature.



Oxamyne
Oxalis

Expérimentation citoyenne
Politiques de transition-s
Recherche coopérative
Design et droit des communs
Communautés apprenantes
Documentation agissante

Cette Fabrique donne le cadre pour préfigurer des politiques publiques qui s'appuient sur l'intelligence des territoires



3

Notre équipe est par ailleurs connectée à un écosystème de personnes et d'acteurs pouvant être mobilisés au cours de la Fabrique prospective, pour apporter des éclairages complémentaires et spécifiques autour de sujets liés à la transition écologique en milieu rural en fonction des besoins qui émergeront au cours de la démarche

Quelques portraits
page suivante

Liste non exhaustive de personnes que nous pouvons mobiliser :



Mathilde Houzé
Consultante, spécialiste du développement rural @Oxalis



Olivier Massicot
Consultant-chercheur, expert en biomimétisme territorial, co-fondateur @Territory Lab



Céline Montero
Eco-facilitatrice, spécialiste en éducation populaire et développement rural



Antoine Couturier
Spécialiste du scénario Afterre 2050 @Solagro



Olivier Frérot
Philosophe, conférencier et spécialiste des valeurs émergentes @Oxalis



Benoît Verzat
Coordinateur de l'Institut Négawatt, spécialiste de la transition énergétique @Negawatt



Nathalie Gaillet-Boidin
Consultante experte en permaculture @La Source Dorée



Hervé Chayneaud-Dupuy
Fondateur d'Imaginarium-s @Oxalis



Nous invitons également à considérer que toutes les offres reçues par l'ANCT dans le cadre de la présente procédure sont valables, et à permettre de réincorporer dans cette liste les intervenants présentés dans les différentes offres : ils ont des contributions pertinentes et une énergie à apporter au projet !

Une équipe plurielle, complémentaire, et très motivée (3/3)

Le second rideau d'intervenant.e.s : quelques portraits

Olivier Frérot

Philosophe en entreprise
@ Philométis



Spécialiste des valeurs émergentes
Ancien directeur d'Urbalyon
Ancien DDE de la Loire

La dynamique montante du prendre soin de tous les êtres vivants et non plus leur exploitation transforme les activités humaines dans les territoires. Il convient de comprendre cette profonde transformation civilisationnelle pour en faire un atout et une force coopérative

Olivier Massicot

Consultant-chercheur,
Expert en biomimétisme territorial
Territory Lab



Une recherche-action-transmission (RAT) dont la raison d'être est de révéler les mutations sociétales – dynamiques culturelles et naturelles – des territoires, en explorant ce qui fait de la Vallée de la Drôme un territoire vivant. Ce projet est un partenariat entre l'Association Biovallée, la Scop NovaSens et l'Institut des Futurs souhaitables. Il rassemble un collectif chercheur de 11 experts.

La transformation du monde nécessite de dépasser la seule interprétation et vision rationnelles des territoires pour embrasser la pluralité de ses dimensions. La proposition qui vous est soumise prend en compte cette complexité en considérant l'humain dans toutes ses intelligences, qu'elles soient cognitives, émotionnelles et somatiques.

Antoine Couturier

Expert du scénario Afterre 2050
@ Solagro



Forte d'une expertise de 40 années, consolidée par une implication continue dans des projets de recherche-appliquée, Solagro est le partenaire de vos stratégies et de vos démarches de **transition agricole, alimentaire, énergétique**. Solagro c'est aussi une expertise reconnue dans le domaine des **bioénergies**, lesquelles sont appelées à jouer un rôle majeur dans notre futur mix énergétique.

Je soutiens ce projet car je suis convaincu que le monde rural, dans sa diversité, porte en lui une partie des solutions aux défis majeurs auxquels nous faisons face : adaptation aux impacts du changement climatique, réduction drastique des émissions de gaz à effet de serre, nécessaire amélioration de notre résilience alimentaire et énergétique. Pour ce faire, il convient de regarder les choses en face, mesurer l'ampleur du changement à opérer et enfin agir avec détermination, en commençant par l'expérimentation sur des territoires pilotes.



Mathilde Houzé

Elu.e.s du Futur
Formatrice
Elue locale

Formatrice auprès des élu.es locaux et formatrice de projets de territoire, Mathilde est co-fondatrice du collectif Elu.es du Futur qui a pour mission d'accompagner les élus dans les transitions démocratiques et écologiques. Mathilde Houzé est également conseillère municipale au sein d'un village du plateau de Millevaches, Faux-la-Montagne, véritable laboratoire social !

Je soutiens ce projet parce que l'effondrement en cours de la biodiversité est un péril pour l'humanité. Revisiter les modes de gouvernance, positionner la nature comme un facteur de résilience auprès des acteurs territoriaux est un enjeu essentiel. Dans le cadre de cette mission, nous pourrions apporter nos retours de terrains, et la vision systémique du scénario négaWatt qui concilie les enjeux sociétaux énergétiques, la réduction des GES et la biodiversité.



Céline Montero

Eco-facilitatrice,
Spécialiste en éducation populaire
et développement rural

Céline Montero est écofacilitatrice. Géographe de formation initiale, elle met en œuvre les cultures de l'animation territoriale, de l'éducation à l'environnement et de l'éducation populaire au service de l'accompagnement de la transition. Elle a une grande expérience dans la coordination de projet et de l'émergence de l'intelligence collective autour d'approches territoriales interdisciplinaires, transversales et systémiques.



Benoît Verzat

coordinateur
& expert
du scénario NégaWatt
@ Institut NégaWatt

Le scénario négaWatt est un modèle de transition énergétique qui vise la neutralité carbone et un mix énergétique 100% renouvelable à l'horizon 2050 en France. Avec comme boussole le scénario négaWatt, l'Institut décuple le pouvoir d'agir pour provoquer des changements à la hauteur des enjeux de la Transition, vers un modèle énergétique sobre, efficace, renouvelable et juste.

- Contexte et objectifs
- Qui sommes-nous ?
- Nos atouts pour vous accompagner
- Notre approche méthodologique
- Structuration de l'équipe
- Annexes

Vision globale du déroulement et calendrier

L'accompagnement des territoires ruraux dans le cadre de la Fabrique Prospective se déroulera sur une durée de 1 an. Il démarrera en janvier 2021 et se terminera fin janvier 2022.



Livrables :

- Compte rendu de la réunion de lancement
- Note méthodologique de la Fabrique adaptée aux territoires
- Compte-rendu de chaque séminaire (22 compte-rendus)
- Notes par territoire (différentes versions évoluant au gré des séminaires locaux)
- Note transversale
- Diaporamas de support des séminaires locaux, intersites et COPILs

Réunion de lancement

Point de départ de la mission, la réunion de lancement permet de se rencontrer, cadrer le déroulement de la démarche entre l'équipe projet et l'ANCT et adapter si besoin la méthodologie de la Fabrique à l'issue de cette réunion.



Contenu

- Présentation des équipes et du rôle de chacun au cours de l'accompagnement - Échanges sur le contexte de la mission
- Transmission par l'ANCT de l'ensemble des données clés pouvant être utiles au bon déroulement de la mission
- Validation des objectifs à atteindre pendant le projet
- Discussion et validation de la mission : méthodologie, calendrier, outils, modalités de pilotage, etc
- Proposition et validation des outils à mettre en place dans le cadre du projet - outils numériques de travail des savoirs et de la connaissance (ex : Wiki "Résilience des territoires" de l'ADEME, l'ANCT, et l'AFD), outils d'engagement des citoyens (ex: plateforme de chat, Communecter)
- Discussion sur l'échéance de l'exercice prospective - proposition de réaliser un projet de territoire à horizon 2030

Livrable

- Compte rendu de la réunion de lancement

1^{er} séminaire local

L'objectif du 1^{er} séminaire local est d'initier la démarche avec l'ensemble des parties prenantes du territoire, d'établir ensemble un premier diagnostic et de révéler l'intention partagée.



4 territoires pilotes

Contenu

- **Préparation du séminaire local de co-initiation - Résidence de 2 jours sur place :**
 - Identification des acteurs clés dans chaque territoire (citoyen.ne.s, élu.e.s, associations, entreprises, etc..)
 - Entretiens successifs, de proche en proche et visite de terrain
 - Echange des visions, besoins, attentes des acteurs du territoire via des entretiens qualitatifs
 - Validation du processus délibératif (qui pilote et qui décide ?) avec le référent technique ANCT, le décideur local et l'équipe projet
 - Elaboration et transmission d'une invitation à participer à destination des acteurs identifiés. Mobilisation des acteurs.
- **Animation du premier séminaire local** (*proposition à adapter si nécessaire suite au temps de préparation*)
 - Introduction : présentation de chacun.e et du dispositif
 - Diagnostic participatif guidé par un questionnement large : quelle attractivité et résilience du territoire grâce à la nature ?
 - Intentions commune et objectifs autour du projet participatif : que voulons nous faire ensemble et à quoi souhaitons-nous, ensemble, arriver ? A quelles conditions ? Quelle forme de "projet de territoire" ?
 - Co-définition du cadre de coopération souhaitée à l'échelle locale - validation de règles de fonctionnement
 - Reconnaître les conflits, les situations controversées, les tensions (sans chercher à les résoudre à ce stade)

Livrables

- Tableau des acteurs retenus par territoire; Diaporamas de support des séminaires locaux #1 ; Comptes rendus des séminaires locaux #1 comprenant une note méthodologique présentant le dispositif prévu par les acteurs du séminaire, note de diagnostic par territoire

Illustration d'éléments du diagnostic

- Besoins et attentes des acteurs du territoire
- Projets sur le territoire
- Services écosystémiques présents sur le territoire
- Vulnérabilités du territoire face aux risques écologiques, sanitaires, climatiques et sociaux
- Place de la nature dans les modes de vie des acteurs du territoire (montrer que la nature est présente sous une grande variété de formes dans la vie des gens)
- Facteurs d'attractivité actuels et potentiels du territoire, qui sont ou pourraient être fondés sur la nature
- Atouts du territoire et fragilités
- etc.

1^{er} séminaire intersites

L'objectif est d'initier une conversation entre les différents acteurs du projet. Le partage des intentions et des cheminements locaux est une première étape. Nous voulons aller au-delà et réussir à nourrir un questionnement collectif, qui soit ancré dans les quatre sites.



Un des territoires pilotes / Paris

Contenu

- **Préparation du séminaire intersites**
 - Discuter avec chaque territoire sur les pistes de réflexion qu'ils souhaitent partager et approfondir lors du séminaire intersites
 - Affiner / adapter le programme du 1er séminaire intersites au sein du cercle de coordination
 - Proposer une curation de contenus - connaissances, arts & culture, design fiction - et/ou produire des éléments spécifiques pour nourrir le questionnement collectif
- **Animation du séminaire** (*proposition à adapter si nécessaire suite au temps de préparation*)
 - Faciliter la création de liens pour former un collectif entre les acteurs des 4 sites et le comité de pilotage.
 - Questionnement collectif autour du lien homme-nature - quel type de liens pouvons-nous entretenir avec "la nature" ?
 - Inspiration – conférence inspirante autour de la place de la nature dans les territoires / apport d'éclairage à partir d'une sélection de concepts, initiatives exemplaires et outils relatifs au rôle de la nature dans le développement local
 - Partage des enjeux de chaque territoire et identification des sujets à travailler en commun en intersites et mise en résonance
 - Travail sous forme d'atelier participatif autour de questions clés pour permettre aux territoires de progresser dans leur cheminement. Exemple : Quels sont les atouts des territoires ruraux ? Quels sont les leviers et marges de manœuvre des 4 territoires?
 - Retour réflexif et sensible sur la journée – comment je me sens à la fin de cette étape ? Quels sont mes craintes, mes rêves, mes espérances ?

Livrables

- Compte-rendu du séminaire intersites #1
- Note sur les pistes de réflexion communes aux 4 sites et une note sur les éventuelles redirections, redéfinitions du projet à sa suite.



2^e séminaire local

L'objectif est d'explorer collectivement, avec une approche sensible, les changements en cours dans les territoires pour faire émerger des visions désirables de futurs possibles.



4 territoires pilotes

Contenu

- **Préparation du séminaire local**
 - Actualisation du cheminement propre au territoire en croisant avec les réflexions du séminaire intersites #1
 - Préparation en lien avec les référents du territoire du déroulé du séminaire 2 - parcours de la balade sensible, experts locaux à rencontrer, etc.
- **Animation du deuxième séminaire local** (*proposition à adapter si nécessaire suite au temps de préparation*)
 - **Continuité** - Partage et appropriation des conclusions du séminaire intersites #1
 - **Changement de regard sur la nature et le territoire** à travers une balade sensible et guidée. L'enjeu est d'apprendre sur le territoire par l'observation et de se connecter aux parties prenantes d'une manière nouvelle. Débrief collectif.
 - **Rencontres et dialogue** avec des experts locaux autour de l'expérience vécue du territoire. Ex : une urbaniste nous rappelle le PLU, un chasseur nous parle du bocage, une élue nous raconte la continuité écologique, un entrepreneur social nous parle de tiers lieu, etc. Débrief collectif.
 - **Co-définition et structuration d'orientations** pour le futur du territoire sur la base des observations de la nature et des dynamiques émergentes à travers un atelier d'intelligence collective privilégiant l'écoute (ex : cercle Samoan)
 - **Réflexivité** – comment je me sens à la fin de cette étape ? qu'ai-je appris aujourd'hui sur moi, sur les autres, sur le territoire ? quelle énergie me porte pour la suite ?
 - **Journal de bord** - Proposition de mise en place d'un journal de bord (voir Annexe)

Exemple de questions de débriefing

- Qu'est-ce qui a été le plus surprenant et inattendu ?
- Qu'est-ce qui m'a touché ?
- Qu'est-ce que je vois émerger ?
- Quels sont les facteurs limitants qui empêche le territoire d'évoluer ?
- Quelles idées cette expérience a-t-elle suscitée ?

Livrables

- Comptes rendus comprenant les premières pistes d'orientations pour le futur du territoire

2^e séminaire intersites

L'enjeu du 2^{ème} séminaire intersites est de mettre en résonance les futurs émergents entre les territoires, et de poursuivre à cette échelle la reconnexion sensorielle au territoire, dans le prolongement des séminaires locaux pour permettre à tous les acteurs du territoire de retrouver le sens et la motivation.



Un des territoires pilotes / Paris

Contenu

- **Préparation du séminaire intersites**
 - Discussion, adaptation et validation du déroulé du semaine intersites #2 avec le Copil et les référents du territoire (élu.e.s, référent ANCT)
- **Principes d'animation du 2^e séminaire intersites** (*proposition à adapter si nécessaire suite au temps de préparation*)
 - **Inclusion et connexion sensorielle** en extérieur
 - **Partage** des orientations émergentes dans les territoires
 - **Questionnement** sur le renoncement et sur sa place dans le changement (cercle de partage) :
 - A quoi suis-je amené à renoncer pour augmenter la résilience de mon territoire ? De quelles vieilles habitudes, croyances, etc. dois-je me séparer ?
 - Quel rôle ai-je envie de jouer dans la transition en cours ?
 - **Changement de regard et empathie** en se mettant à la place de l'autre (dont les non-humains) - en format world café ou cercle Samoan pour (1) repenser les orientations pour le futur du territoire et (2) identifier des pistes de solutions à des conflits éventuels d'usages ou de valeurs sur le territoire
 - **Reflexivité** – comment je me sens à la fin de cette étape ? qu'ai-je appris aujourd'hui sur moi, sur les autres, sur le territoire ? quelle énergie me porte pour la suite ?
- **Réunion du Copil pendant le séminaire intersites** pour partager l'avancement du projet, et prendre un temps de réflexivité collective sur la démarche

Livrables

- Compte-rendu du séminaire intersites #2, nouvelle version de la note sur les pistes de réflexion communes aux 4 sites

3^e séminaire local

L'objectif de cette étape est de s'appuyer sur les enseignements-clé du diagnostic, l'expérience vécue et les idées ayant émergées, pour se propulser dans un récit et se projeter dans un plan d'actions.



Un des territoires pilotes

Contenu

- **Préparation du séminaire**
 - Discussion et validation du déroulement des 3^{èmes} séminaires locaux avec les référents des territoires, dont la forme pourra évoluer sur la base des directions ayant émergées lors des séminaires locaux et intersites précédents, mobilisation d'autres acteurs si pertinent.
- **Principe d'animation du séminaire** (*proposition à adapter en fonction de ce qui aura effectivement émergé préalablement*)
 - **Continuité** - partage et appropriation des conclusions du séminaire intersites #2
 - **Emergence** - faire émerger les projets concrets sur la base des idées ayant émergé lors du séminaire #2 Co-sentir et de l'exercice intermédiaire de « Journal de bord »
 - **Convergence** - cristallisation de la vision collective et sélection des projets à approfondir pour servir cette vision
 - **Inclusion** - les intentions des parties prenantes sont vérifiées et prises en compte pour garantir la motivation de tous dans la durée
 - **Début de concrétisation** - quels groupes prennent quels projets en main avec quelle organisation collective, quels objectifs, quel principales étapes ?
 - **Réflexivité** - pour capitaliser sur les processus du séminaire et prendre en compte les retours pour la suite

Livrables

- Un compte-rendu présentant un premier plan de développement local (projet régénératif)

3^e séminaire intersites

Ce troisième séminaire intersites confrontera les futurs désirés des territoires et les projets qui en découlent, avec les politiques publiques d'aménagement du territoire, aux différentes échelles territoriales. L'enjeu est d'arriver à prendre appui sur cet élan pour "sortir du cadre" et questionner concrètement les politiques publiques, qui empêchent "ceux qui font" de faire.



Un des
territoires
pilotes

Contenu

- **Préparation du séminaire**
 - Caractériser avec les territoires les politiques publiques à investir, identifier les limites, faire remonter des besoins et des questions au CoPIL
 - Mieux identifier en lien avec l'ANCT les dispositifs actuellement mobilisables pour accompagner les territoires ruraux dans la mise en oeuvre de leur projet
 - Etre capable de repérer les "trous dans la raquette" et les contradictions dans les politiques publiques actuelles
- **Principe d'animation du séminaire** (*proposition à adapter en fonction de ce qui aura effectivement émergé préalablement*)
 - **Partage** - des futurs désirés de chaque territoire et les projets qu'ils vont prototyper au séminaire local #4
 - **Caractérisation de la faisabilité** - Qualifier la capacité et les moyens de chaque territoire par rapport à ses intentions et son ambition
 - **Confrontation aux politiques publiques** - Confronter collectivement, sereinement et "froidement" les manques des politiques publiques actuelles, voire les obstacles que ces politiques pourraient poser par rapport aux projets locaux et les leviers possibles
 - **Solutions** - Proposer conjointement des propositions de politiques publiques, en les étayant par les réalités locales (relier les expériences), avec la force de la "confluence".
 - **Convergence** - Converger vers une compréhension commune du contexte national, pour faciliter le positionnement de chaque territoire dans la Fabrique : quelle est LA piste ou les 2-3 pistes, que notre territoire veut investir en priorité au séminaire local #4, pour en faire le retour à la Fabrique ?
 - **Reflexivité**
- **Réunion de Copil pendant le séminaire intersites, pour partager l'avancement du projet, et prendre un temps de réflexivité collective sur la démarche**

Livrables

- Compte-rendu du séminaire inter-sites #3, support de la réunion du COPIL, et note de croisement entre les projets locaux et les politiques nationales



4^e séminaire local

L'objectif de cette étape est de prototyper et tester les idées clés ayant émergé pour affiner et concrétiser le projet de territoire fondé sur la nature.



4 territoires pilotes

Contenu

- **Préparation du séminaire local**
 - Identification et mobilisation des parties prenantes en lien avec l'ANCT et avec les référents locaux à mobiliser à ce 4e séminaire, sur la base des réflexions sur séminaire local #3 "Co-crée"
 - Préparation du déroulé et adaptation si nécessaire en fonction du séminaire #3
- **Animation du séminaire** (*proposition à adapter en fonction de ce qui aura effectivement émergé préalablement*)
 - **Continuité** - partage et appropriation des conclusions du séminaire intersites #3
 - **Prototypage** - Donner forme au projet avec la tête, le cœur et les mains
 - Prototypage de la forme finale du projet sur un format libre adapté au projet. En effet, les outils utilisés dépendent de la nature de l'idée ou de la vision, et des besoins (ex : récit, processus, outils de gestion (PLU, Scot, stratégies foncières, etc.), scripts, poème épique, fresque collective, etc.)
 - Prendre le temps de l'écoute sensible, dans un espace sécurisé d'échange sur les ressentis associés au processus de prototypage
 - **Test et itérations** avec les parties prenantes identifiés au cours du séminaire #3, qui seront invités à ce séminaire afin de tester le projet, de récupérer des retours et d'affiner ce dernier - quels nouveaux obstacles apparaissent ? comment les surmonter ? quelles actions clés à mettre en œuvre à 3 mois, 6 mois, et 1 an etc..
 - **Convergence collective du projet régénératif** – les grandes orientations souhaitées pour l'attractivité et la résilience du territoire, les projets pour y parvenir, les prochaines étapes dans une nouvelle phase post-Fabrique
 - **Reflexivité** sur l'ensemble de la démarche et projections individuelles - Écoute de soi, des autres et de la nature – comment je me sens par rapport à l'expérience vécue ? qu'ai-je appris sur moi, sur les autres et sur le territoire ? Quelle motivation me porte pour la suite du projet ?

Livrables

- Présentation des projets régénératifs finalisés (dans les notes par territoire)

4^e séminaire intersites

Contenu

L'enjeu, pour le 4^e séminaire intersites, est de croiser les regards pour proposer des pistes d'évolution législatives, réglementaires ou relatives aux politiques publiques, afin de faciliter la transition des territoires ruraux. Ce sera un moment privilégié de prise de recul sur l'expérience vécue, afin d'en tirer les enseignements pour l'action de l'ANCT et permettre ainsi d'identifier les fondements méthodologiques de cette Fabrique et les conditions d'un essaimage de cette démarche sur d'autres territoires.



Un des
territoires
pilotes /
Paris

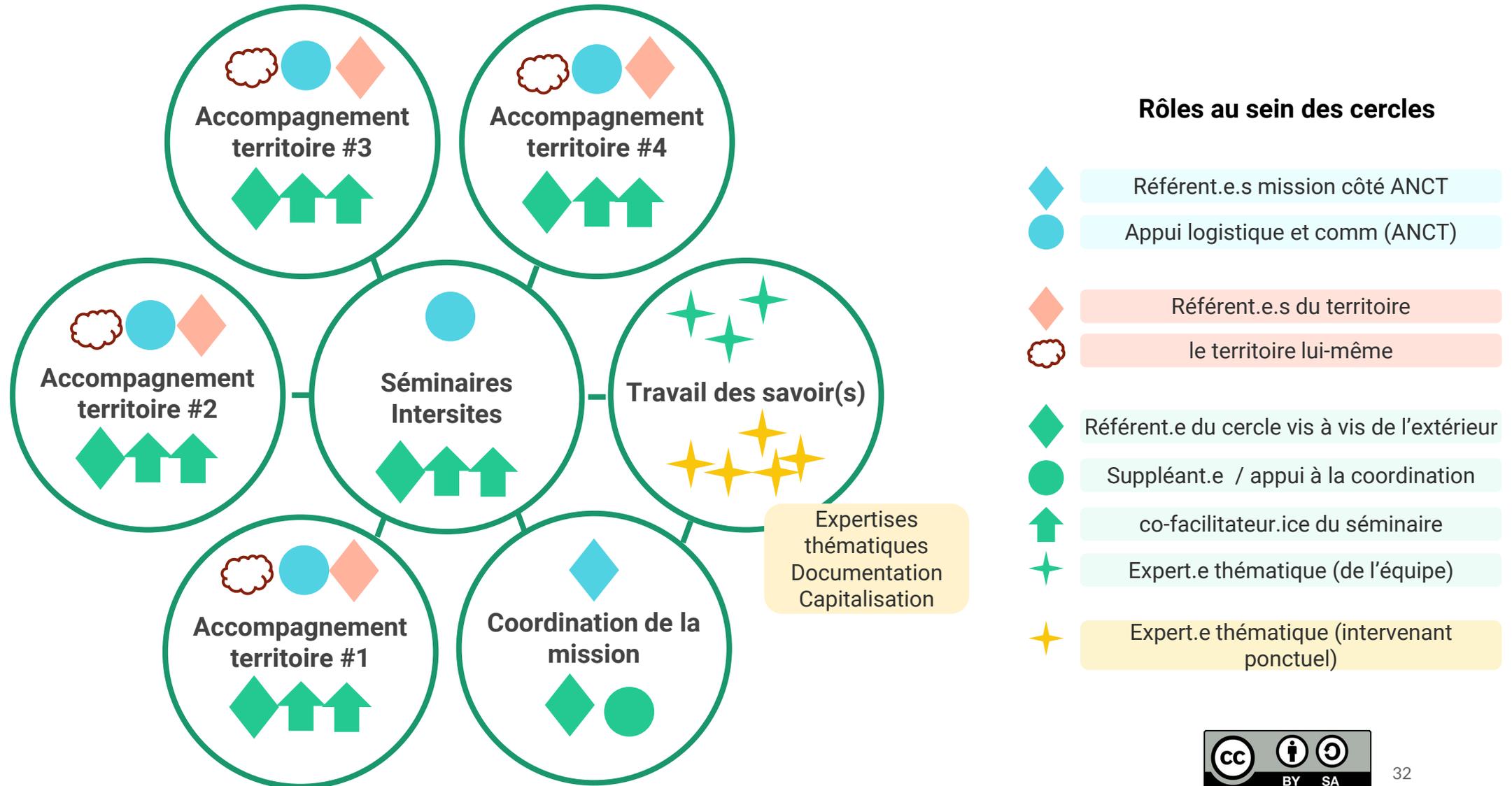
- **Préparation du séminaire intersites**
 - Consolider les projets de territoire et plans d'action locaux pour faire émerger les points de croisement et les spécificités
 - Discussion, adaptation et validation du déroulé du semaine intersites #4 avec le Copil et les référents du territoire (élu.e.s, référent ANCT)
- **Principe d'animation du séminaire** (*proposition à adapter en fonction de ce qui aura effectivement émergé préalablement*)
 - **Continuité** - partage et appropriation des conclusions du séminaire intersites #3
 - **Partage** - partage des projets de territoire et plans d'actions locaux par les référents des territoires,
 - **Consolidation des recommandations d'évolution** - poursuite du travail engagés lors du précédent séminaire autour des recommandations pour l'évolution des dispositifs réglementaires, législatifs et des politiques publiques pour faciliter la transition écologique et le développement rural des territoires respectueux de la biodiversité
 - **Réflexivité** - pour capitaliser les apprentissages tout au long du parcours
 - **Empowerment** - clôturer proprement et puissamment ; faire grandir le leadership des acteurs locaux pour la suite
- **Préparation et animation du 5^{ème} COPIL**, pendant le séminaire intersites
 - Discussion et convergence sur les analyses et les recommandations
 - Discussion et convergence sur les pistes opérationnelles de poursuite de la dynamique
 - Bilan de l'expérience et prochaines étapes

Livrables

- Notes finales par territoire (20 pages max.) et note transversale (50 pages max.)

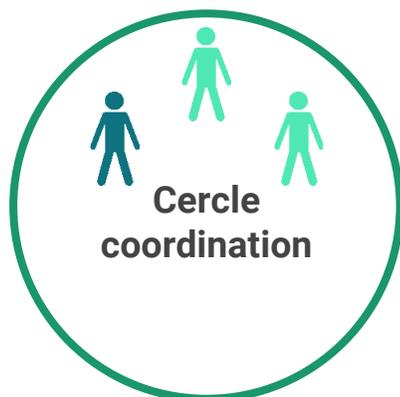
- Contexte et objectifs
- Qui sommes-nous ?
- Nos atouts pour vous accompagner
- Notre approche méthodologique
- Structuration de l'équipe
- Annexes

Une gouvernance libérée pour incarner le changement de paradigme dès le début de la mission



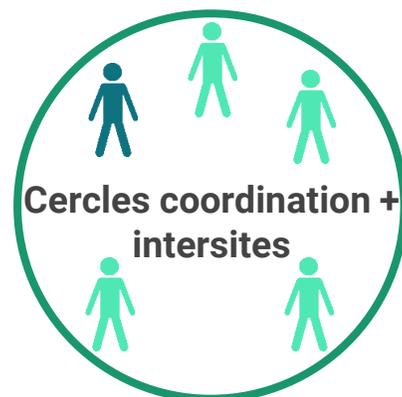
Des modes de décision vivants et agiles

Gestion de projet (réunion de suivi)



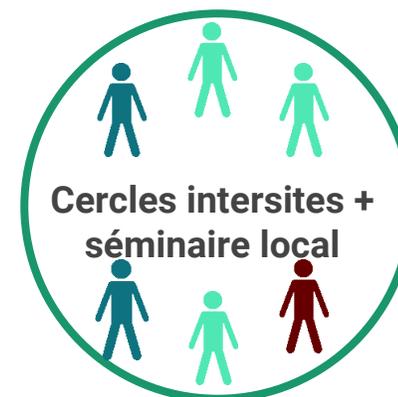
- Nombre:** 10 réunions
Durée : de 1h à 2h en fonction des besoins de la mission
Rôles requis (à minima) :
- un participant de l'équipe (cercle coordination)
 - le référent côté ANCT

Organisation d'un séminaire intersites



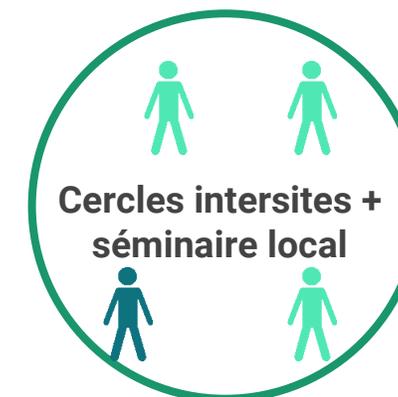
- Nombre:** 2 réunions / séminaire = 8
Durée : 2h
Rôles requis (à minima) :
- le référent du cercle intersites
 - le référent de l'équipe de cercle coordination
 - le soutien côté ANCT

Organisation d'un séminaire local



- Nombre:** 1 réunion / séminaire = 16
Durée : 3h (ou 2 x 1h30)
Rôles requis (à minima) :
- référent cercle séminaire local
 - référent cercle coordination
 - référent cercle intersites **pour faire la jointure entre les 2 niv**
 - le référent ANCT du territoire
 - référent.e du territoire

Débriefing d'un séminaire local



- Nombre:** 1 réunion / séminaire = 16
Durée : 1h30
Rôles requis (à minima) :
- référent cercle séminaire local
 - référent cercle coordination
 - référent cercle intersites **pour faire la jointure entre les 2 niv**
 - le référent ANCT du territoire

En fonction de la situation sanitaire et de la répartition géographique des parties prenantes, la majorité des réunions hors COPIL et séminaire se feront soit par Visio (privilegié) soit en présentiel (si nécessaire)

Structuration de l'équipe autour des missions clés

Rôle	Description	Intervenant.e.s
 Référent coordination	Interlocuteur principal de l'ANCT pour toute la mission Coordonne l'ensemble de l'équipe Assure la fluidité de la communication entre les cercles et le leadership de chaque cercle Garant de l'intelligence collective de l'équipe étendue (incluant ANCT, référents des territoires et intervenants ponctuels)	Myriam Ouddou
 Soutien / suppléant coordination	Gestion administrative du projet Coordination administrative des intervenants ponctuels Assiste ou remplace le référent du cercle coordination Coordonne la capitalisation au fur et à mesure du projet et la rédaction des livrables	Serge Mang-Joubert
 Référent cercle intersites	Porte parole du cercle d'organisation des 4 séminaires intersites Coordonne la cohérence entre les 4 séminaires au niveau des objectifs, du programme, des participants, et du cadre global en lien avec les enjeux globaux et les feed-backs des parties prenantes	Christian Long
 Co-facilitateur des séminaires intersites	Conçoit le programme de chaque séminaire Assure ce programme le jour J et l'adapte en temps réel en fonction du vivant, en coordination avec son binôme de facilitation Scribe ou facilitateur graphique du séminaire	Serge Mang-Joubert Myriam Ouddou
 Référent territorial	Assure la cohérence des 4 séminaires locaux d'un territoire, entre eux et avec les 4 séminaires intersites, au niveau des objectifs, du programme et du cadre global de facilitation, en lien avec les enjeux et spécificités locales	Pascal Ferren, Nicolas Loubet Serge Mang-Joubert, Myriam Ouddou
 Facilitateur territorial	Co-facilite les séminaires locaux. Co-conçoit le programme Scribe ou facilitateur graphique du séminaire Au séminaire 1 : participe au diagnostic territorial	Pascal Ferren, Nicolas Loubet, Mickael Pommier, Serge Mang-Joubert, Myriam Ouddou
 Expert thématique	Apporte un éclairage dans le projet sur une thématique spécifique (ex: eau, agriculture, énergie, développement rural, résilience, biodiversité, commons, économie, sociologie, effondrement, prospective, etc...)	Tou.te.s les membres (cf. CV détaillés)
 Représentant territoire et des non-humains	Parle au nom de l'entité territoire dans la réunion ou dans le séminaire, ou au nom de toute autre entité non-humaine qui le compose	N'importe quel participant qui se sent appelé



Présentation

<http://www.myriamouddou.fr>

Convaincue par la réalité de l'urgence climatique et écologique et par la nécessité d'accélérer la transformation de notre société pour y faire face, je mobilise 5 ans d'expérience dans le conseil en innovation, la facilitation, l'accompagnement et le pilotage de projets expérimentaux et complexes pour **aider les territoires et les organisations à prendre conscience des risques systémiques, les intégrer dans leur stratégie et leurs actions, et imaginer des alternatives pour renforcer leur résilience.**

Je mets au cœur de mon approche la prise en compte des besoins des parties prenantes la pédagogie, l'écoute, et l'intelligence collective pour faire émerger des réponses concrètes à nos défis communs.

Compétences

Pilotage de projet

Design et Facilitation d'ateliers de co-construction

Coordination d'équipe pluridisciplinaire

Feuille de route stratégique

Etude des besoins

Approche systémique

Prospective

Formation

- 2020 : MOOC sur la Théorie U "Leading from emerging futures"
- 2014 : Master 2 Développement et gestion des risques de Sciences Po Bordeaux
- 2014 : Diplôme de Sciences Po Lyon

Références pertinentes

- 2020 : Lauréate AO de l'ADEME "AMO pour la préfiguration, l'animation et le bilan d'un programme d'accompagnement à la mise en œuvre opérationnelle de l'approche systémique de la transition écologique en Île-de-France" - démarrage prévu en décembre
- 2020 : Porteuse du projet citoyen "Les ateliers de la résilience", accompagné par **Anciela**
- 2020 : Membre du groupe "Risque système et résilience" - **Collectif CECSY**
- 2020 : Design et facilitation de 2 ateliers pluridisciplinaires avec les acteurs de l'écosystème lyonnais pour définir la stratégie de résilience des tiers-lieux face au changement climatique, et à l'effondrement de la biodiversité, plan d'actions - **ETIC Foncièrement responsable**
- 2019 : Conférence "Tout droit vers l'extinction" sur l'urgence climatique et écologique - Lyon
- 2019 : Enquête prospective sur les futurs usages en vue de préfigurer un projet de quartier inclusif, durable et solidaire : benchmark, étude des besoins et attentes des acteurs du territoire, préfiguration de la programmation du quartier - **Promoteur Immobilier**
- 2018/2019 : Design d'un programme expérimental d'accélération de l'innovation sur le véhicule électrique, coordination de son déploiement et de l'équipe mondiale et pluridisciplinaire : organisation et animation de 3 séminaires, sourcing d'intervenants, facilitation d'une 20aines d'ateliers, sensibilisation sur l'économie circulaire - conférence et atelier, capitalisation du programme
- 2017/2018 : Design d'un programme expérimental de formation-action sur l'accompagnement au changement des professionnels du médico-social vers un accompagnement dans une logique écosystémique (ouverte et connectée avec les acteurs du territoire - école, hôpitaux, famille, etc.), diagnostic collaboratifs de 3 structures et formation-action de +100 professionnels, capitalisation et modélisation - **UNIFAF/ARS AURA**
- 2016/2017 : Accompagnement à la définition de la stratégie régionale de transformation des ITEP en dispositif intégré : diagnostic de 7 départements - enquête en ligne, entretiens, , animation de 21 réunions de concertations multipartenaires de 20 à 50 personnes, d'un comité de suivi de +100 personnes et élaboration des feuilles de routes départementales et régionales - **ARS AURA**



Christian Long, consultant, prospectiviste



Présentation

Après quinze ans à sillonner la France, dans toute sa diversité, je reste surpris à la fois par l'énergie que chaque territoire recèle en lui et en même temps par l'inertie dont les territoires peuvent faire preuve. Quand on se tourne vers le futur, on regarde plus souvent ce qu'on risque de perdre et plus difficilement ce qu'on pourrait avoir la chance de gagner. Dans mes interventions en tant que consultant, tout mon travail consiste à redonner envie aux acteurs de s'intéresser au futur. Formé à l'école de la méthode des scénarios, j'ai appris à articuler l'expertise avec l'action, la discussion contradictoire avec le projet collectif, les dynamiques macro avec les réalités locales. **Je suis convaincu aujourd'hui, que le rôle du prospectiviste, n'est plus l'exploration du futur, mais avant tout et surtout, de retisser un lien - distendu - entre les enjeux immédiats du présent et la possibilité d'un futur.**

Compétences

- Pilotage de projet
- Gestion des espaces naturels
- Intelligence collective
- Acteurs et politiques publiques
- Prospective territoriale
- Adaptation au changement climatique
- Economie de l'environnement

Principales formations

- 2006 : Diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Montpellier, major de la promotion "métiers du conseil"
- 2004 : BA (Hons) in International Business, Manchester Metropolitan University

Références pertinentes

- 2020-2021 : Direction de mission "appui à l'élaboration de projets de territoire pour les 10 sites du projet Life Adapto" pour le **Conservatoire du Littoral**, avec pour finalité la résilience climatique des territoires littoraux à partir d'une approche fondée sur les services rendus par la Nature. Autres références pour le Conservatoire du Littoral : Volet prospectif du projet européen Interreg Littoral for a Coastal Change (LiCCO) sur l'adaptation au changement climatique de 5 territoires en Normandie (dont 4 territoires ruraux : Vallée de la Saane, Val de Saire, Baie des Veys et Havre de la Sienne) ; Appui à la réflexion sur la prise en compte du changement climatique dans la stratégie à long terme du Conservatoire du littoral.
- 2016 : Appui prospectif à l'animation de **l'Atelier des territoires en Auvergne (pilotage DGALN et DREAL Auvergne)** sur le thème "les ressources inexploitées : un atout de développement pour les territoires ruraux ?" Les 2 territoires accompagnés étaient la CC de Craponne-sur-Arzon (4000 hab) dans la Haute-Loire et la CC de Dompierre-sur-Besbre dans l'Allier (équipe Passagers des villes - Stratys).
- 2015 : Volet prospectif d'une étude sur l'économie circulaire de la filière papier-cartons pour l'**ADEME**
- 2010-2014 : Appui à l'élaboration des stratégies d'adaptation au changement climatique pour les **MEDCIE Normandie, Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes, Limousin et Aquitaine, sous le pilotage de la DATAR**
- 2010-2014 : Mission d'AMO auprès du **Commissariat Général du Développement Durable du Ministère en charge de l'Environnement, pour le programme "Territoire durable 2030"**, dont les objectifs visaient à explorer des modes alternatifs de développement et d'aménagement des territoires en lien avec la transition écologique
- 2010 : Direction de mission sur l'élaboration du projet de territoire de la **Communauté d'agglomération du Beauvaisis**
- 2011 : Etude prospective des filières agroalimentaires de Lorraine (pour **l'association des industries agroalimentaires de Lorraine, le Conseil Régional de Lorraine**)
- Depuis 2005, **+100 missions de prospective accompagnées.**



Serge Mang-Joubert, facilitateur du changement au service de la résilience des territoires



Présentation

<http://entrelesarbres.com>

Serge accompagne les acteurs territoriaux depuis 19 ans. Après 15 ans comme ingénieur géographe spécialisé sur les usages des systèmes d'information géographique (SIG), il s'est réorienté pour devenir coach-facilitateur. Il accompagne les transformations individuelles, collectives et territoriales en leur proposant des **sessions d'intelligence collective**, des **immersions sensibles** en lien avec le vivant (ex: en forêt) et des **formations sur l'accompagnement du changement**.

Son intention : faire vivre les changements par les perceptions.

Ce qui le caractérise : c'est un **passer** entre les territoires et les vivants, historiquement par l'entrée des bases de données géographiques et désormais par celle du sensible.

Compétences

- Facilitation du changement
- Intelligence collective
- Ecopsychologie
- Acteurs et politiques publiques
- Facilitation territoriale
- Forêt
- Leadership
- Sociologie du rapport au vivant
- Auto-gouvernance

Principales formations

- 2000 : **ingénieur Génie-Civil** de l'Ecole Centrale Lyon
- 2001 : **DEA Sciences de l'Information Géographique**, ENSG
- 2018 : **Executive Certificate "Leadership Inspirant"**, Ecole Centrale Lyon
- 2018 : **Forest therapy Guide**, Association of Nature and Forest Therapy

Références pertinentes

- 2020 : rédaction d'un livre sur la **reconnexion au vivant** par la sylvothérapie pour **IDEO Edition**
- 2020 : **POLAU** : facilitation d'une session d'écopsychologie pour le Parlement de Loire
- 2017 - 2020 : développement de l'offre de facilitation territoriale d'**ENTRE LES ARBRES**
- 2017 - 2020 : partenaire de **CHANGEMENT VIVANT** : co-animation de formations à l'accompagnement du Changement dans le contexte de la Transition (14 j en tout)
- 2019 : **CAUE de L'EURE** : Facilitation du séminaire résidentiel des 24 H de Vallées Habitées
- 2018 : **INSTITUT NEGAWATT** – facilitation d'une journée sur l'accompagnement du changement
- 2017-2020 : ateliers, conférences et séminaires pour les entreprises **RTE, BIOMERIEUX, SERENSYS, LA SOURCE DOREE, SENOVA, MULTIVERT, DOMAINE DOLOMIEU, AQCERA**
- 2018-2020 : **ECOLE CENTRALE LYON** : animation de sessions sur le leadership (5 en tout)
- 2019 : **LA CORDEE** : coaching (en forêt) de dirigeants en lien avec leur leadership
- 2016-2020 : **ENTRE LES ARBRES** : facilitation de 15 stages en forêt (2 à 3 jours) et d'une cinquantaine de bains de forêt pour les particuliers
- 2013 : **CGDD, MISSION PROSPECTIVE** – Représentation géoprospective des scénarios « Territoire Durable 2030 » - coordination de l'équipe projet (5 entreprises)
- 2010 - 2019 : **ADEME, DREAL RA, SGAR GUADELOUPE** : accompagnement à la montée en charge du système d'information géographique (SIG)
- 2009-2017 : accompagnement de **5 conseils régionaux, 3 conseils départementaux, 2 communautés de communes, 1 Parc National, 2 PNR et 1 agglomération** sur la mutualisation de l'information géographique entre les services ou les structures



Pascal Ferren, philosophe urbaniste



Présentation

Urbaniste de métier et philosophe de formation, adepte de la facilitation de processus collectifs, expérimenté en urbanisme culturel (ex-directeur adjoint du POLAU-pôle arts et urbanisme) et en méthodes d'aménagement du territoire (ex-salarié de l'agence d'urbanisme de Lyon – sur un volet d'innovation méthodologique et stratégique), habitant de la belle confluence du Cher et de la Loire (à Berthenay – 37), Pascal Ferren est conseiller indépendant en stratégies culturelles et développement territorial.

Il se donne pour mission de créer, de tester, d'analyser et de partager des démarches d'urbanisme concrètes et créatives, adaptées aux transitions écologiques, sociales et politiques qui émergent aujourd'hui.

Compétences

Pilotage de projets complexes

Accompagnement des collectivités

Urbanisme et aménagement

Animation de grands collectifs

Philosophie de la nature

Concertation et design participatif

Principales formations

- 2011 : Master 2 Professionnel « Éthique et Développement Durable » à l'université Jean Moulin Lyon III.
- 2010 : Master de philosophie générale. Université Lyon III.
- 2008 : double licence : philosophie et sociologie.

Références pertinentes

- 2020 - « *Tentatives pour une transition en urbanisme : une approche éthique de l'espace habité ?* » - Article publié dans l'ouvrage « **Humains, animaux, nature. Quelle éthique des vertus pour le monde qui vient ?** », Hermann éditeurs
- 2020-2021 - Lauréat de l'appel à projet "**Village du futur**" de la Région Bourgogne-Franche Comté (en équipe avec La Fabrique du lieu et le Collectif Etc)
- 2019 - 2020 - **membre fondateur de la commission pour un Parlement de Loire** (production POLAU-pôle arts et urbanisme / création Camille de Toledo).
- 2020 : AMO Regards sur le Val de Loire pour le compte de la mission **Val de Loire Patrimoine Mondial de l'UNESCO**. Prospective : quel dispositif de liens entre la Loire et ses riverains ?
- 2020 : Le R+1 – Accompagnement médiation et concertation pour les salariés de la SPL **La Fabrique de Bordeaux Métropole**.
- 2018-2020 : Conseil artistique et scientifique de la **recherche-action Vallées Habitées (CAUE 27 - EPFN)**. Accompagnement de projets de développement pour espaces ruraux en déprise.
- 2019 – Evaluation participative du **label Euralens** sous la forme d'un Parlement intempestif
- 2019 – Programmation de quatre programmes artistiques et culturels pour la **revitalisation de quatre Centre-Bourg pour le compte de Loire Forez Agglomération (42)**.
- 2018 – Etude et proposition pour un développement local soutenable après la fermeture de la raffinerie de Petit-Couronne pour le compte de la Ville de **Petit-Couronne**.
- 2015 : Coordination et co-rédaction (avec Maud Le Floc'h et l'équipe du POLAU) du « Plan Guide Arts et aménagement des territoires », étude nationale pour le compte de la **DGCA (ministère de la Culture)**. 150 initiatives croisant arts et développement territorial analysées et commentées.



Oxamyne est un établissement secondaire d'Oxalis à vocation stratégique, prospective et pragmatique agissant sur des transitions, et créant des conditions favorables aux transformations par les **Communs**, l'**entrepreneuriat** et la **coopération**.



Mikhael Pommier

Design et dispositifs d'enquête



Nicolas Loubet

Écritures numériques



Valentine Porche

Animation de communauté



Sylvia Fredriksson

Design des communs



Rieul Techer

Ingénierie des transitions



Louis Villard

Dynamiques de territoire



Florian Rony

Innovation pédagogique



Baptiste Nominé

Dispositifs de rencontre(s)



Benjamin et Connie Chow-Petit

Écosystèmes coopératifs



Samuel Barreau

Accompagnement

Au cours de la démarche, **Nicolas Loubet** et **Mikhaël Pommier** seront les référents d'Oxamyne au sein de l'équipe-projet, et d'autres membres pourront être sollicités au gré des besoins qui émergeront.

Présentation

<https://nicolasloubet.lescommuns.org>

Chercheur de formation (en géosciences), autodidacte des pratiques numériques et actif dans plusieurs dynamiques de changement social (Tiers-Lieux Libre et Open Source, Réseau Français des FabLabs, Réseau Francophone des communs, etc.), Nicolas conçoit et développe avec Oxamyne des programmes de recherche coopérative. Il facilite actuellement le montage d'une Fabrique des Énergies (avec l'ADEME).

De 2014 à 2018, il a co-animé le studio de prospective Cellabz pour conseiller les dirigeant-es sur les changements provoqués par les « nouvelles technologies de l'information ». Entre 2009 et 2014, il a été co-gérant de la société Umaps Communication, en charge du développement de l'écosystème (via l'animation du média Knowtex).

Compétences

Expérimentation citoyenne

Recherche coopérative

Dispositifs de documentation

Configurations Tiers-Lieux

Ingénierie des communs

Ingénierie des savoirs

Principales formations

- 2010 : Magister de communication des sciences - CNAM (Paris)
- 2008 : Master de géophysique, IPGP - Université Diderot (Paris VII)

Engagements & références

- 2020 - Co-initiateur de la [Fabrique des Énergies](#), en partenariat avec l'ADEME
- 2020 - Co-initiateur et contributeur actif de l'association [Faire École Ensemble](#)
- 2020 - Co-initiateur de l'observatoire [Covid Initiatives](#) (sur la période du 1er confinement)
- 2019-2020 - Co-animateur de la communauté [Movilab](#) (wiki francophone des tiers-lieux)
- 2019 - Co-concepteur du [médialab Voix d'avenir](#) pour les 50 ans de la Fondation de France
- 2019-2020 - Co-initiateur de la recherche-action [Agir par les communs](#) avec le CGET
- 2018-2020 - Co-initiateur de l'expérience coopérative [Oxamyne](#) avec Oxalis, la MYNE
- 2016-2020 - Co-producteur du programme de recherche [DAISEE](#) avec la MYNE
- 2018 - Co-concepteur et co-animateur du [médialab de Numérique en Commun\[s\]](#)
- 2016-2017 - Contributeur de l'exposition [Fork The World](#) de la [Biennale de Design](#)
- 2016 - Chercheur associé au [master Design de la Transition](#) de l'EESAB (Brest)
- 2015-2020 - Contributeur de [la MYNE](#) ([MYNEcamp](#), [OSCEDays](#), [ForkTheWorld...](#))
- 2015 - Co-initiateur du festival [DroneFest](#), avec le soutien du [FlyLab](#) et [Artilect](#)
- 2015 - Co-initiateur du [CivicLab Paris](#), avec [Sylvia Fredriksson](#) et [Frédéric Sultan](#)
- 2015 - Co-initiateur du [Tour de Bretagne des espaces ouverts et collaboratifs](#)
- 2014 - Co-développeur des laboratoires de la communauté [La Paillasse](#) à Paris



Présentation

<https://www.oxamyne.fr>

Designer de formation, chercheur en design par la pratique, je travaille les relations entre sciences, techniques et territoires au prisme de la finitude du monde. Membre de la coopérative de recherche Oxamyne (établissement secondaire d'Oxalis), et du studio de recherche par le design Big Bang Project, je suis également actif dans les communautés contributives depuis 2017, notamment via le programme de recherche-action DAISEE. Je co-facilite actuellement le montage d'une Fabrique des Énergies (avec l'ADEME).

En lien avec différents interlocuteurs (société civile, acteurs privés, collectivités), je collabore à la mise en oeuvre de projets et d'expérimentations situés sur des territoires par trois vecteurs : l'enquête, la médiation, et la conception d'objets ou de systèmes.

Compétences

Recherche-action

Expérimentation

Enquête ethnographique

Dispositifs d'enquête

Conception de services

Conception d'objets

Principales formations

- 2017 : Formation en entrepreneuriat social - ESCP (Madrid)
- 2016 : Master en design (objets, services, systèmes) - Strate, École de Design (Paris)
- 2014 : Formation en biomimétisme - Biomimicry Europa (Senlis)

Engagements & références

- 2020 - Co-conception d'un appareil de médiation énergétique pour le collectif d'habitants E.CO.CIT, en partenariat avec Prats'EnR sur la commune de Prats-de-Mollo-la-Preste (Occitanie). Réalisation d'enquêtes, élaboration d'un cahier d'idées, conception à partir d'éléments libres et open-source, prototypage, suivi de fabrication, ateliers d'appropriation et de médiation avec les habitants.
- 2020 - Co-initiation de la [Fabrique des Énergies](#), en partenariat avec l'ADEME. Enquêtes, mise en visibilité et lisibilité des dynamiques et projets en train de se faire, conception et facilitation de résidences contributives.
- 2020 - Contribution active au sein de l'initiative [Faire École Ensemble](#).
- 2020 - 2021 - Co-encadrement pédagogique du programme Faire Territoire (ENS Paris-Saclay, Strate École de Design).
- 2019 - 2020 - Co-encadrement pédagogique du Programme Design & Science Université Paris-Saclay (ENS Paris-Saclay, AgroPariTech, ENSTA, TelecomParisTech, Strate École de Design).
- 2017-2020 - Contribution active au sein du programme de recherche [DAISEE](#) avec La MYNE : recherche-action s'étalant sur 2 ans au sein de la commune de Prats-de-Mollo-la-Preste (Occitanie).
- 2019 - Co-conception de la boîte à outils "MSE Explorer" permettant de stimuler l'innovation par des mécanismes de soutenabilité, dédiée à une diversité d'acteurs (PME, associations, collectivités), financé par le réseau EcoSD (APESA, Supméca, Université de Technologie de Compiègne), avec Big Bang Project et l'équipe de recherche composée de B. Tyl (APESA), F. Vallet (IRT System X, laboratoire Génie Industriel, CentraleSupélec), C. Baldacchino (APESA), O. Pialot (laboratoire QUARTZ, Supmeca), C. C. Pham et B. Eynard (laboratoire Roberval, UTC), D. Millet (COSMER, SeaTech-UTLN).