



ENTRE LES ARBRES

RENCONTRER LA FORÊT POUR MIEUX SE RENCONTRER

AUTRES REGARDS

Cycle de formations « Faire grandir ses capacités de facilitateur du changement dans le contexte de la Transition Ecologique » - Parcours 2021

Cycle de formations
« *Faire grandir ses capacités de facilitateur
du changement dans le contexte de la
Transition Ecologique* »

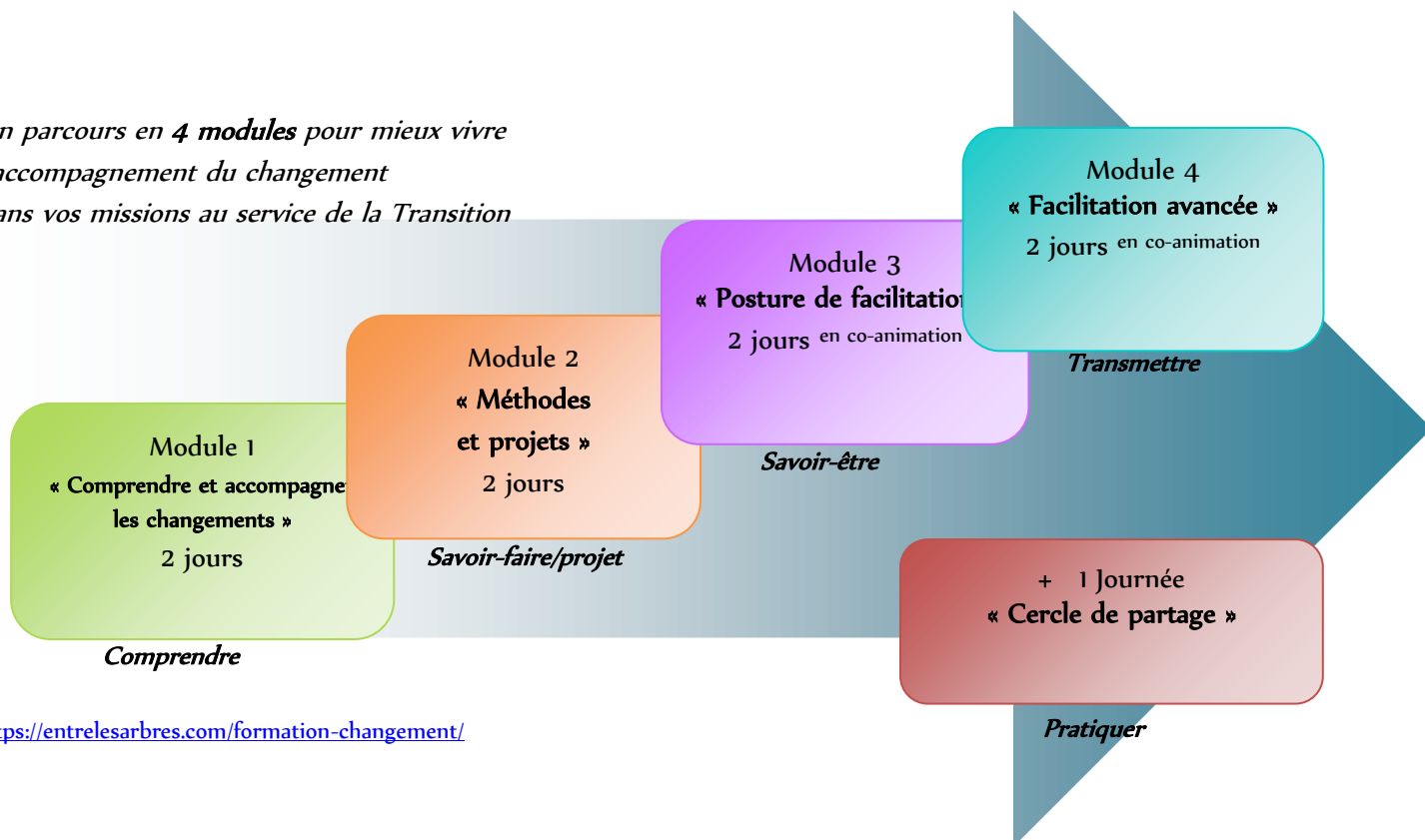
Parcours 2021



Entre les Arbres
est une activité de [la coopérative d'activités OXALIS](#),
organisme de formation référencée DATADOCK :
Siret n°41082947700216
N° d'organisme de formation : 82 74 02722 74

Quel.le facilitateur.trice de changements rêvez-vous de devenir ?

Un parcours en 4 modules pour mieux vivre l'accompagnement du changement dans vos missions au service de la Transition



<https://entresarbres.com/formation-changement/>

Un cycle de quatre modules à vivre comme une aventure professionnelle.

+ une journée thématique d'approfondissement et de pratique

Pourquoi ce parcours de formation ?

En ce début du XXI^{ème} siècle, les enjeux de la Transition Ecologique nous invitent à ré-inventer nos modes de vivre et nos organisations. **Dans quelle mesure sommes-nous capables d'accompagner et de faciliter ces évolutions collectives majeures ?**

Lorsque les valeurs personnelles se conjuguent avec les missions professionnelles, il peut être difficile d'assumer seule la fonction stratégique de « catalyseur de changement » auprès de ses collègues, publics et réseaux. Comment faire lorsque le doute, la colère, l'isolement ou le sentiment d'impuissance mènent à l'épuisement ? Comment trouver le sens et l'énergie nécessaire pour continuer à porter ces projets, dans un contexte d'effondrement annoncé ?

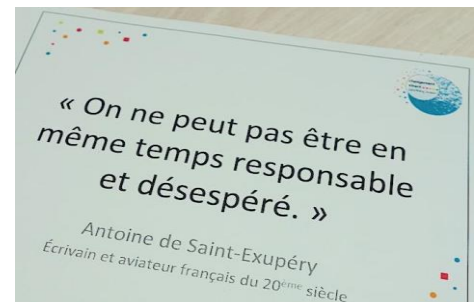
La méthode *Changement Vivant* vous propose un espace privilégié pour vous ressourcer, retrouver du sens, acquérir de nouveaux outils et développer vos capacités uniques d'accompagnant.e. de la Transition.

A qui s'adressent ces formations ?

Aux hommes et aux femmes qui travaillent dans le domaine de l'environnement, de l'écologie ou de la transition et qui souhaitent développer leurs compétences en accompagnement du changement.

Un format sur mesure

- Une **formation dédiée aux acteurs de terrain**, en **petit groupe**, pour favoriser les échanges
- Des **modules progressifs**, permettant une **intégration par la pratique** sur une durée d'un an.
- Des **outils concrets** pour une **mise en œuvre directe** dans vos missions
- Un **espace offert à savourer**, pour **prendre du recul** sur vos expériences, vos motivations, vos difficultés et acquérir de nouvelles compétences opérationnelles en tant que **facilitateur.trice.s du changement**.





PRESENTATION DES MODULES

Module 1 - « Comprendre et accompagner les changements »

Comprendre les processus de changement individuels et collectifs en jeu dans la Transition Ecologique, savoir ajuster son accompagnement.

Tarif : 430 € TTC* - **Dates : 16 et 17 mars 2021**

Prérequis : aucun

Durée : 2 jours en présentiel + 1h30 approfondissement à distance après la formation

Taille du groupe : 6 à 12 stagiaires, 1 formateur (Serge Mang-Joubert, Entre les Arbres / Oxalis)

Lieu : Ecole Urbaine de Lyon (à confirmer)

Objectifs

- Comprendre les enjeux cognitifs et émotionnels activés lors d'un processus de changement
- Découvrir les enjeux de l'accompagnement, tout au long du processus
- Faire le lien avec ses missions professionnelles, dans le domaine de l'écologie

Programme

- Découvrir les principaux modèles issus de la psychologie sociale (étapes du changement de comportement, diffusion sociale, écologie et deuil).
- Clarifier la différence entre conduite et accompagnement des changements
- Comprendre les mécanismes associés aux résistances, faire le lien avec les motivations et besoins
- Savoir identifier les modalités d'accompagnement adaptées à chaque étape du processus de changement et identifier ses atouts.
- Clarifier et intégrer les complémentarités professionnelles des 3 postures d'accompagnement utiles pour un changement (expertise, animation, facilitation).

Programme détaillé sur demande

Module 2 - « Méthodes et stratégies de projet »

Concevoir et ajuster ses propres dispositifs d'accompagnement du changement : outils, méthodes et stratégies de projet.

Dates : des dates seront proposées par des partenaires prochainement

Prérequis : avoir suivi le module 1 ou une autre formation Changement Vivant

Durée : 2 jours en présentiel + 1h30 approfondissement à distance après la formation

Taille du groupe : 8 à 12 stagiaires, 1 formateur

Lieu : à Lyon

Objectifs

- Savoir appliquer les principes de l'accompagnement du changement dans une gestion de projet
- Acquérir une méthodologie et des outils concrets pour concevoir ou optimiser un dispositif d'accompagnement du changement.

Programme

- Explorer les facteurs clefs de réussite ou d'échec d'un projet sur le plan des dynamiques humaines de changement (Ex : projet territorial, atelier d'animation, réunion d'équipe, formation...)
- Découvrir la méthode d'analyse de projet « Changement Vivant » (déclinaison opérationnelle des concepts vus dans le module 1).
- Mise en pratique sur vos cas concrets : design de projet ou d'animation pour optimiser les dynamiques de changement.
- Découvrir et pratiquer de nouveaux outils d'expertise, animation, et facilitation, immédiatement réutilisables dans vos missions.

Programme détaillé sur demande

Module 3 - « Posture de facilitation »

Inclure une posture puissante de facilitation au cœur de vos missions d'accompagnement du changement pour la Transition.

Tarif : 650 € TTC* - Dates : 17 et 18 juin 2021

Prérequis : connaître les bases psycho-sociologiques du changement telles qu'elles sont abordées dans le Module 1 *Changement Vivant* et avoir déjà pratiqué des accompagnements de résistances au changement comportant l'écoute, la reformulation et les questions capacitanes (exceptions possibles, à valider en entretien téléphonique avant l'inscription)

Durée : 2 jours en présentiel + 1h30 d'accompagnement individuel à distance après la formation

Taille du groupe : 8 à 12 stagiaires, 2 formateurs (Serge Mang-Joubert, Entre les Arbres / Maïté Cordelle, Autres Regards)

Lieu : Ecole Urbaine de Lyon (à confirmer)

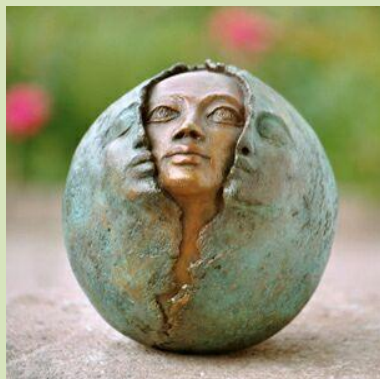
Objectifs

- Approfondir les différences et les spécificités de trois postures complémentaires (expertise, animation et facilitation), et leurs atouts pour le changement.
- Identifier les outils de la facilitation, savoir les utiliser à bon escient dans ses missions et ses réunions.
- Pratiquer la facilitation du changement, recevoir et formuler des retours constructifs (feedbacks), identifier ses atouts et ses points d'amélioration.
- Faire le lien entre sa pratique professionnelle et le contexte de la Transition Ecologique pour retrouver sens, motivation et capacité d'action

Programme

- Clarifier pour soi-même : vision, sens, motivation : pourquoi est-ce que j'accompagne ?
- Faire le lien avec la courbe du deuil et le contexte de la métamorphose de notre civilisation.
- Découvrir les 5 piliers de la facilitation, comprendre leur importance pour le changement
- Pratiquer les outils et compétences de la posture de facilitation : savoir poser et tenir un cadre, pratiquer l'écoute et la reformulation, accueillir les résistances...
- Mises en situation de facilitation en plénières et en petits groupes, retours personnalisés
- Identifier ses forces, construire son propre jeu de « cartes atouts de la facilitation »

Programme détaillé sur demande



Module 4 - « Pratique avancée, facilitation et leadership »

Accompagner ses pairs dans la facilitation –

Déployer son leadership au service des changements collectifs.

Tarif : 560 € TTC* - **Dates : 14 et 15 octobre 2020**

Prérequis : avoir suivi le module 3 (pas d'exception)

Durée : 2 jours en présentiel

Taille du groupe : 8 à 12 stagiaires, 2 formateurs (Serge Mang-Joubert, Entre les Arbres / Maité Cordelle, Autres Regards)

Lieu : Ecole Urbaine de Lyon (à confirmer)

Objectifs

- Faire grandir son leadership pour renforcer sa capacité d'accompagnement.
- Approfondir sa pratique par l'acquisition de nouveaux outils de facilitation collective. Savoir les utiliser dans son propre contexte professionnel.
- Clarifier les liens entre facilitation et leadership.
- Identifier ses propres atouts, difficultés et forces.
- Expérimenter la transmission des outils de la facilitation à des pairs.

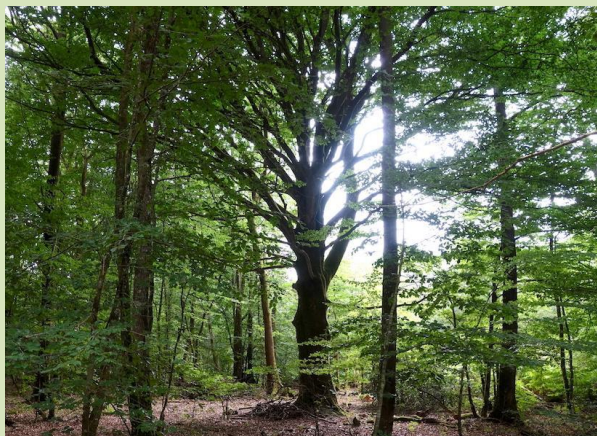
Programme

Tout au long des 2 journées, de nombreuses mises en situations permettront aux participants :

- de renforcer leurs acquis et dépasser les difficultés rencontrées au quotidien
- de tester de nouveaux outils en sous-groupes ou en binôme,
- de pratiquer la réflexivité en observant leurs postures et celles des formateurs
- d'explorer le lien entre facilitation et leadership

Enjeux : partager les retours d'expérience entre pairs, pratiquer la facilitation et apprendre à transmettre ces compétences, identifier les atouts de son propre leadership pour le mettre au service des changements collectifs.

Programme détaillé sur demande



Journée d'approfondissement pratique - « Cercle de parole et Transition Ecologique »

Apprendre à animer un cercle de partage entre pairs ou avec des professionnels, des citoyens, des clients, sur les sujets difficiles ou anxiogènes de la Transition écologique.

Tarif : 280 € TTC* - Date : 13 octobre 2020

Prérequis : aucun

Durée: 1 jour en présentiel

Taille du groupe : 10 à 16 stagiaires, 2 formateurs (Serge Mang-Joubert, Entre les Arbres / Maité Cordelle, Autres Regards)

Lieu : Sourcieux-les-Mines (69) en forêt

Objectifs

- Expérimenter un cercle de parole entre pairs.
- Découvrir différentes modalités d'animations et savoir distinguer leurs utilisations.
- Pratiquer la facilitation d'un temps de partage sur un sujet difficile de la Transition.

Programme

- Inclusion, contexte, faire le lien avec ses missions professionnelles et la collapsologie
- Vivre un temps de partage selon la modalité « cercle de parole ».
- Débriefing et apports théoriques, présentation de différents modèles de cercle.
- Mises en pratiques en sous-groupe avec retours personnalisés.

Programme détaillé sur demande





AUTRES REGARDS

Cycle de formations « Faire grandir ses capacités de facilitateur du changement dans le contexte de la Transition Ecologique » - Parcours 2021

Durée et horaires

- Chaque module de 2 jours correspond à 14h de formation
- Horaires effectifs de chaque journée de formation : 9h-17h30 (accueil à partir de 8h30)

Lieux et accès

Les formations se dérouleront majoritairement dans les locaux de l'Ecole Urbaine de Lyon (EUL) – à confirmer. La journée Cercle aura lieu à Sourcieux-les-Mines, en forêt (parcelle appartenant à Entre les Arbres).

Un accompagnement complet

Chaque module de 2 jours comprend :

- un **questionnaire réflexif** en amont et l'envoi de **documents supports**
- **deux jours** de formation en présentiel
- pour les modules 1, 2 et 3 : un **accompagnement d'1h30**, par téléphone ou visioconférence, dans le mois qui suit la formation.
- l'envoi par mail des éléments clés issus des réflexions du groupe.

Les tarifs ne comprennent pas l'hébergement ni les repas.

FORMULES CONSEILLÉES ET TARIFS PREFERENTIELS

Parcours « Cycle complet Changement Vivant » (hors Module 2, non proposé cette année)

Contenu : **modules 1, 3 et 4 et journée Cercles**

Durée : **7 jours de présentiel** répartis sur l'année + **3h d'approfondissement personnalisé** à distance

Tarif : 1690 € TTC* /stagiaire

soit 241 € /jour et 34€/h

(Soit 12 % de réduction. Condition : inscription et engagement dès le début pour l'ensemble du parcours)

Parcours « Pratique de la Facilitation »

Contenu : **modules 3 et 4 + Journée Cercles**

Durée : **5 jours de présentiel** + **1h30 d'approfondissement personnalisé** à distance

Tarif : 1340 € TTC* /stagiaire

soit 268 € /jour et 38€/h

(Soit 10 % de réduction. Condition : inscription et engagement dès le début pour l'ensemble du parcours)

Parcours « Facilitateur avancé »

Contenu : **module 3 + module 4**

Durée : **4 jours de présentiel** + **1h30 d'approfondissement personnalisé** à distance

Tarif : 1110 € TTC* /stagiaire

soit 278 € /jour et 40€/h

(Soit 8 % de réduction. Condition : inscription et engagement dès le début pour l'ensemble du parcours)

**Exonération de TVA au titre de la formation professionnelle continue, suivant l'article 261.4°4 du CGI. Déclaration d'activité enregistrée à la Préfecture de région Auvergne Rhône Alpes sous le numéro 82 74 02722 74 (cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat).*

**Des prises en charge sont possibles :
rapprochez-vous de votre OPCO pour les connaître.**

Frais administratifs de 150 € TTC pour les dossiers pris en charges par un OPCO / OPCA



MODALITES D'INSCRIPTION

Des questions ? Envie de vous inscrire ?

Convention de formation et arrhes

Une convention de formation et un programme détaillé vous seront envoyés par courriel sur simple demande. Un versement de **200 € d'arrhes est demandé** pour finaliser l'inscription (chèques non encaissés, sauf en cas de désistement moins de 20 jours avant le début de la formation).

Dans le cas où le nombre minimal d'inscrits ne serait pas atteint 15 jours avant le début du module, la formation serait annulée et les arrhes remboursées.

Contacts et questions

Vous avez **une question**, une hésitation ? Vous souhaitez vivre ce type de formations en équipe dans votre structure ?

Pour toute question pédagogique, contactez Serge Mang-Joubert : [serge.mj \(at\) entresarbres.com](mailto:serge.mj@entresarbres.com) ou 06 81 52 62 87

Vous souhaitez **vous inscrire**, vous avez besoin d'une **convention** ?

Pour toute question administrative, contactez Maïté Cordelle : [maite.cordelle \(at\) gmail.com](mailto:maite.cordelle@gmail.com) ou 06. 70. 83. 80. 95

Nous vous recontacterons pour vous adresser les conventions de formation et/ou devis personnalisés.

Structure administrative

Entre les Arbres est une activité de [la coopérative d'activités OXALIS](#), qui est aussi **organisme de formation référencée DATADOCK** :



Siret n°41082947700216

N° d'organisme de formation : 82 74 02722 74



Datadock



UN DUO DE FORMATEURS POUR VOUS ACCOMPAGNER

Serge Mang-Joubert



Facilitateur de Transitions personnelles et collectives, Serge a lancé en 2017 l'activité Entre les Arbres au cours de laquelle il a co-animé de nombreuses formations *Changement Vivant* aux côtés de Lara Mang-Joubert. Il est par ailleurs **guide certifié en sylvothérapie** et **facilitateur en intelligence collective** en proposant une meilleure connaissance de soi par l'interaction avec la forêt. Il s'appuie également sur la rigueur d'une **formation d'ingénieur centralien** dans le domaine des **systèmes d'informations géographiques** (SIG) partagées et sur plus de 10 ans d'accompagnement de processus collectifs au sein des entreprises et des collectivités.

Il est également co-facilitateur d'un cercle de pratique en Communication Non Violente (CNV) et titulaire de la première promotion du Certificate Leadership Inspirant de l'école Centrale de Lyon.

Depuis 2019, Serge a également lancé dans Entre les Arbres une offre de **facilitation territoriale**, pour accompagner les territoires vers une plus grande résilience.

Pour en savoir plus sur le parcours et les activités de Serge : www.entrelesarbres.com

Maité Cordelle (co-formatrice modules 3 et 4 et journée Cercles)



Facilitatrice et médiatrice dans l'âme, Maité accompagne les **dynamiques relationnelles** dans les projets participatifs, les processus de concertation et les situations conflictuelles. Sa conviction : nos différences sont nos richesses, et nos "pommes de discordes" renferment des graines précieuses à cultiver et faire éclore !

Maité aime **transmettre la posture de facilitation**, au service de l'articulation entre les individus, les collectifs et les projets. Elle interviendra avec Serge sur les module 3 et 4 ainsi que sur la journée « Cercles », pour vous offrir un double éclairage sur cette posture si puissante.

Pour en savoir plus sur le parcours de Maité : www.autresregardsmediation.com

Quelques références récentes de nos formations

Formations Changement Vivant à Lyon

- « Modules 1,, 3 et 4 et journées additionnelles » : équivalent de 7 sessions entre 2017 et 2020

Institut Négawatt

- « Module 2 : accompagnement du changement et gestion de projet », janvier 2019

Auvergne-Rhône-Alpes Energie Environnement (AURAE)

- Formation d'une journée équivalente aux bases du Module 1, novembre 2020
- Formation de trois jours, équivalente au Module 1 + les bases du Module 3, décembre 2020

Formations « inter » Entre les Arbres / Autres Regards

- Faire grandir son intelligence relationnelle en s'inspirant du vivant, formation de 2 jours en forêt, 2018 et 2019

AQCERA

- Séminaire « Comment développer son leadership dans un monde incertain », juillet 2019

Ecole Centrale de Lyon, Executive Certificate « Leadership Inspirant »

- Le leadership instinctif, formation en forêt, 1 jour, 2 fois par an depuis 2018



Ils/elles témoignent après nos formations...

- *« Ouverture, lâcher-prise, ça picote à l'intérieur, des nouveaux possibles, envisager sa vocation de manière différente, fluidifier sa mission, être en accord... »* - Pierre-François, consultant et accompagnant, élu d'une commune rurale
- *« Top ! Je repars avec de nouvelles idées d'animation et une autre vision de la relation humaine. »* - Perrine, chargée de mission dans un syndicat mixte (SIRTOM)
- *« Un temps précieux pour explorer mes ressources et tester mes capacités à promouvoir des échanges fructueux sans animer et dans une énergie plus apaisée. Bravo à Lara et Serge pour ce tandem bienveillant et formidablement efficace ! »* - Emilie, animatrice de réseau en santé environnementale.
- *« En dehors de l'apport de solutions pertinentes sur l'accompagnement au changement-et je dirais même de la création du changement-, cette formation m'a personnellement apporté beaucoup de bien être et elle m'a permis de reprendre de la confiance en moi pour relancer et mettre à plat mon dispositif. »* - participant anonyme d'une formation ADEME.
- *« J'ai trouvé beaucoup plus que ce que j'étais venue chercher »* - Ludivine, chargée de mission Economie circulaire en Chambre de Commerce et d'Industrie
- *« Une formation inspirée et inspirante »* - Olivier, chargé de mission Transition énergétique dans une communauté de commune du Jura.
- *« MERCI Pour l'ambiance, le recul, l'agilité de vos pratiques. J'ai pris conscience de ma capacité à relever le défi de la facilitation alors que je pensais que ce n'était pas pour moi ! »* - salariée du réseau Négawatt
- *« Ces deux jours de formation sont un tournant dans ma vie »* - A. Architecte et urbaniste.
- *« Une théorie pertinente, des outils puissants, et une invitation au voyage à découvrir et devenir la "leadeuse" que je souhaite être »* - Juliette, coach
- *« Humanité et excellence réunis »* - salarié du réseau Négawatt
- *« Quelle générosité, quel enthousiasme ! Quelque chose naît en termes de formation en incorporant la forêt sur des enjeux relationnels et de dynamique de groupe, merci Serge pour oser et mettre en pratique »* - Yannick, Consultant